

# Isabelle Rossi: avocate et femme de convictions

**l'essentiel**  
Isabelle Rossi est avocate au cabinet Larroque - Rey - Rossi de Montauban où elle a commencé comme stagiaire et est aujourd'hui avocate associée. «Un rêve de gamin» devenu réalité.

C'est une femme droite, élégante, plutôt charismatique. Sa voix est douce et ses pas sont sûrs. Elle passe une grande partie de son temps dans un bureau classique dont les murs sont occupés par de grandes étagères remplies de livres portant essentiellement sur le droit. Plus des objets de décoration que d'utilisation d'ailleurs. En effet, lorsqu'Isabelle Rossi a pris la tête du cabinet d'avocat situé rue Aristide-Briand à Montauban, elle a opéré à une numérisation des données, nécessaire afin d'avancer avec son temps. Mais cette femme n'a pas toujours porté la robe noire, il y eu effectivement un avant. C'est dans le monde de l'entreprise qu'elle fit ses débuts en tant que conseillère juridique pour la société Thiriet. Cependant, elle se rendit compte que ce



Isabelle Rossi devant son cabinet rue Aristide-Briand à Montauban / Photo DDM, Chantal Longo.

**« J'utilise le doute comme un instrument d'aide à la décision »**

n'était pas vraiment ce qui lui correspondait, « ce qui me manquait, c'était d'aller au bout des dossiers que je préparais ». Isabelle Rossi a su très tôt pour quel métier elle était destinée. Elle nous raconte alors qu'au collège lorsqu'il a été demandé de remplir la fameuse fiche des vœux, déjà elle avait noté la profession Avocat sur le papier. « Un rêve de gamin » nous dit-elle.

**Christian Larroque: un maître à penser**

Un hasard professionnel l'amena dans le Sud-ouest où elle décida d'ajouter à son DESS en droit des affaires, une formation qualifiante qu'elle fit au centre de formation des avocats de Toulouse. Sans ça, jamais elle n'aurait croisé le chemin d'un homme qui marquera profondément sa

vie professionnelle: Christian Larroque. C'était en effet le directeur du centre de formation mais aussi le fondateur de l'actuel cabinet Larroque - Rey - Rossi. Lorsqu'elle nous en parle, c'est le regard vague et avec une certaine émotion dans la voix. Plus qu'un homme, ce fut un maître à penser, pour cette technicienne du droit. Dans le cadre de sa formation, cette dernière effectua son stage de deux ans dans le cabinet de Montauban au bout duquel son formateur lui fit une proposition qu'elle ne pût pas refuser. Cinq ans après avoir prêté serment en 1995, Isabelle Rossi devint l'avocate associée de Christian Larroque.

Après la disparition de ce dernier en 2004, son élève reprit dignement sa succession en ayant volonté de continuer à mener la barque comme le faisait celui qui avait « l'intelligence du cœur ». Depuis, du chemin a été parcouru et le cabinet est désormais composé de qua-

tre avocats et quatre assistants qui travaillent dans un esprit d'unité et de solidarité. En effet, le travail d'équipe est une chose primordiale qu'Isabelle Rossi met constamment en avant. Malgré la perception individualiste que l'on peut avoir de l'avocat, tout un travail est effectué en amont par l'équipe qui avance main dans la main, pour le bien du cabinet. De plus les domaines d'activité traités par les membres du cabinet se sont élargis, du droit civil au droit pénal en passant par le droit des étrangers, et bien d'autres encore. C'est donc un cabinet généraliste que gère Isabelle Rossi. Mais au-delà d'un cabinet, l'avocate tend à le percevoir comme une véritable entreprise où le management a une importance non négligeable. « S'adapter et apprendre », telle est la logique de la Messine d'origine qui, lorsqu'elle est confrontée à un dossier particulièrement difficile, nous explique qu'il y a toujours une solution,

« cela peut prendre du temps de la trouver, et si on ne la trouve pas, alors il faut la créer. C'est ce que m'a appris Christian Larroque et il m'a toujours passionné par sa façon de créer. Il a donné du à sens à ce cabinet. »

Isabelle Rossi ne s'en cache pas, la gestion du cabinet, sa profession d'avocate et ses engagements (Amnesty International, Avocat sans frontière...) lui prennent beaucoup de temps. Sans compter qu'avant d'être chef d'entreprise, elle

**« Christian Larroque m'a tout appris, il a énormément marqué ma vie professionnelle »**

reste une mère de deux enfants. Il a donc fallu faire des concessions. Pendant près de dix ans elle rentra tous les soirs aux alentours de 19 heures afin de passer un peu de temps avec son fils et sa fille, et passé 21 heures, une fois les enfants couchés, elle se replongeait dans ses dossiers. « Ils ont bien réussi leurs études, ils sont équilibrés et épanouis donc je ne pense pas que ça ait été trop traumatisant pour eux. Par contre aucun ne veut devenir avocat ! » nous raconte-elle tout en souriant.

Aujourd'hui l'avocate peut enfin prendre soin d'elle, s'accorder plus de temps. Elle occupe une profession éminemment stressante mais paradoxalement, ce stress tout comme le doute fait parti des choses qui la font avancer, qui lui permettent de se remettre en cause et ainsi faire les bons choix par rapport à ses convictions personnelles. C'est aussi la contre partie du fait que jamais elle ne s'ennuie et jamais elle ne s'ennuiera dans son métier. Alors elle dut apprendre à faire confiance, à déléguer. Cela lui prit quelques années mais aujourd'hui l'entreprise est devenue à la fois un moyen formidable de progresser au niveau personnel et à la fois une aventure humaine et globale pour « mettre l'entreprise au service de l'homme ». Ainsi les jours passent et ne se ressemblent pas, mais Isabelle Rossi elle, reste la même, fidèle à ses convictions.

Clément Hebral

**SES QUELQUES DATES...**

- 1989**  
Rostropovitch jouant devant le mur de Berlin effondré.
- 1989**  
Le 29 novembre: naissance de sa fille.
- 1992**  
Naissance de son fils qui fait aujourd'hui 1 mètre 95.
- 1995**  
Le 18 décembre: date de prestation de serment.
- 2001**  
Décès du père d'Isabelle Rossi.

**MEMBRE DU CJD**

Le Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprise (CJD) est la plus ancienne instance patronale de France. Le CJD compte aujourd'hui plus de 4 000 chefs d'entreprise et cadres en France qui se forment au métier de « dirigeant-entrepreneur », soucieux de rendre leur entreprise à la fois plus humaine et plus compétitive. Mouvement indépendant et en expérimentation constante, le CJD a toujours alimenté les réflexions et influencé les décisions économiques, politiques et sociales françaises. Le CJD croit que la performance de l'entreprise ne doit pas être considérée sous son seul aspect économique, mais doit être aussi abordée sous ses aspects social, sociétal et environnemental: c'est la Performance Globale®. Le CJD est présent dans 12 pays du Monde. À ce jour, plus de 75 000 chefs d'entreprises toujours en activité sont passés par le CJD. Site web: www.cjd.net

**ce qu'elle préfère...**

**SON LIEU**

**« San Francisco »**  
« C'est une ville très européenne et en même temps tournée vers l'Asie, très extrêmement cosmopolite ».



**SON LIVRE**

**« Le désir d'être un volcan »**  
de Michel Onfray.  
« Il peut se prendre dans n'importe quel sens et on peut y puiser beaucoup de choses ».



**SON PLAT**

**« Tarte aux pommes et à la cannelle ».**  
« Celle que fait ma maman, sinon tous les plats quand on les partage ».



**SON ARTISTE**

**« Rodin »**  
« Cet artiste a quelque chose qui m'émeut énormément ».



**SA DEVISE**

**« La vie est un bien perdu quand on n'a pas vécu comme on l'aurait voulu »**

Du poète Mihai Eminescu.



- 1) L'équipe du cabinet au grand complet.
- 2) Isabelle Rossi dans son bureau.
- 3) Feu Christian Larroque.
- 4) L'avocate nous parle.
- 5) Isabelle Rossi et son avocate collaboratrice, Imane Krimi-Chabab. Photos DDM / Chantal Longo